



برنامه استراتژیک دانشکده پزشکی

دانشگاه علوم پزشکی زنجان

مصوب شورای معاونین دانشکده پزشکی

مورخ ۱۴۰۱/۰۸/۲۱

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

مقدمه

در سالیان اخیر دلایل متعددی باعث شده تا مدیران دریابند که برنامه ریزی به شکل سنتی دیگر قادر به حل مشکلات آنها نخواهد بود. از این رو، بهره گیری از مدیریت و برنامه ریزی استراتژیک به عنوان یک ضرورت در سازمان ها مطرح شده است. با توجه به نقش مهم دانشکده پزشکی در تربیت نیروی انسانی کارآمد، توانمند، مسئولیت پذیر، دلسوز و پاسخگو در برابر نظام سلامت کشور و با عنایت به این مساله که بدون برنامه ریزی، اداره ی یک سازمان یا مجموعه به نحو مطلوب و منطقی در شرایط رقابتی و مملو از تغییرات و تأثیرات درون سازمانی و برون سازمانی میسر نیست، ضرورت تدوین برنامه راهبردی در این دانشکده کاملاً احساس می شود. برنامه استراتژیک در واقع جهت کلی سازمان را در بلند مدت ترسیم می کند و باترسیم نقشه راه، کارکنان را متمرکز بر انجام فعالیت هایی می کند که برای سازمان ارزش افزوده خواهد داشت. لذا دانشکده پزشکی دانشگاه علوم پزشکی زنجان بر آن است تا با استفاده از برنامه ریزی و مدیریت استراتژیک، موضوعاتی را که در آینده می تواند برای مرکز و دانشگاه در سطح استان و کشور مهم باشند، با توجه به بررسی و تحلیل محیطی شناسایی و در جهت نیل به آن بصورت نظام مند و ساختاریافته حرکت نماید. امید است با اتکال به خداوند منان و استفاده از توانمندی های علمی و عملی اساتید و کارکنان دانشکده بتوانیم در جهت ارتقاء سطح کیفی آموزش علوم پزشکی گام برداریم.

دانشکده پزشکی دانشگاه علوم پزشکی زنجان با تکیه بر آموزش مبتنی بر توانمندی، عدالت محور، جامعه نگر و پاسخگو، مبتنی بر یادگیری و با نگاه عملگرا، فارغ التحصیلانی توانمند و کارآمد، رهبرانی پیشرو برای آینده سلامت جامعه، خلاق، با تفکر نقادانه، ملزم به رعایت شئونات انسانی، اخلاقی، حرفه ای و اسلامی را جهت ارتقای سلامت و پیشگیری، آموزش می دهد. این دانشکده ضمن تعیین نیازها و اولویت های پژوهشی در حوزه های مختلف سلامت و در نظر گرفتن دستاوردهای نوین پزشکی، با تامین امکانات و تجهیزات و توانمند کردن اساتید و دانشجویان، از انجام پژوهش های بنیادی و کاربردی و ترجمان آنها برای پاسخگویی به جامعه، صنعت و قانونگذار حمایت می کند. خدمات سلامت در تمام سطوح پیشگیری، تشخیص، درمان و توانبخشی

به اقشار مختلف جامعه با حضور اساتید، فراگیران و دانش آموختگان این دانشکده در کنار آموزش و پژوهش با رعایت عدالت و اخلاق حرفه ای ارائه می گردد.

چشم انداز (Vision)

دانشکده پزشکی زنجان در نظر دارد با تربیت نیروی انسانی کارآمد، توانمند، مسئولیت پذیر، دلسوز و پاسخگو در برابر نظام سلامت ایران، متعهد به ارزشها، اصول اخلاق پزشکی و آداب حرفه ای در حوزه های آموزش، پژوهش و خدمات سلامت متناسب با ارزش های اسلامی طبق اولویت های سند نقشه جامع علمی کشور الف) در زمینه دانش پیشگیری و ارتقای سلامت با تاکید بر بیماری های دارای بار بالا و معضلات بومی، ب) دستیابی به مدیریت اطلاعات و دانش سلامت، طب سنتی، سلولی مولکولی و ژن درمانی و ج) توسعه علوم میان رشته ای بین علوم پایه و بالینی به عنوان یکی از دانشکده های پزشکی برتر کشور مطرح گردد.

رسالت (Mission)

دانشکده پزشکی دانشگاه علوم پزشکی زنجان با توجه به اسناد بالا دستی در جهت تحقق سیاست ها و اهداف کلان منطقه و ارتقای سطح سلامت جامعه و دستیابی به رضایت ذینفعان در صدد است تا با تامین و تربیت منابع انسانی متعهد، متخصص، کارآمد و کارآفرین مبتنی بر نیازهای بومی و منطقه ای از مجرای نظام آموزش ادغام یافته در نظام ارائه خدمات سلامت و با استقرار استانداردهای اعتبار بخشی بین المللی در جهت کسب مرجعیت علمی حرکت کند. در این راستا دانشکده پزشکی مأموریت دارد علاوه بر توسعه و بستر سازی آموزش الکترونیک و استفاده از ظرفیت های آموزش مجازی با بهره گیری از روش های نوین آموزشی و آموزش مبتنی بر رایانه و مهارت های بالینی بر استفاده صحیح از دانش پایه و نظری در برخورد با مسائل بالینی، توجه به تفکر انتقادی و رویکرد علمی در برنامه آموزشی و مواجهه سازی زودرس بالینی تاکید نماید. همچنین دانشکده بر آن است با فراهم سازی زمینه و امکانات مطلوب در زمینه فعالیت های تحقیقاتی و تقویت تجارب پژوهشی دانشجویان و اساتید بر اساس سیاست های سلامت ابلاغی مقام معظم رهبری اقدام نماید.

ارزشها (Values)

- پایبندی به اصول و ارزشهای اسلامی و سیاست های ابلاغی مقام معظم رهبری در حوزه سلامت
- حفظ کرامت انسانی، ضرورت حفظ حیات و احیای نفوس، اهمیت تسکین آلام دردمندان و تکریم ارباب رجوع
- تامین و ارتقای نیازهای سلامتی و روانی و رفتارهای بهداشتی آحاد جامعه با تربیت نیروی انسانی کارآمد
- حفظ ارزشها و رعایت اصول نظام جمهوری اسلامی ایران و فراهم ساختن زمینه تعالی انسانی دانشجویان بر مبنای فرهنگ غنی اسلامی و کرامت انسانی در تربیت پزشکان متعهد و پایبند به موازین علمی
- تعهد به گسترش عدالت در آموزش سلامت، پرورش استعدادها، تقویت خلاقیت و نوآوری
- ارتقای منزلت و صلاحیت حرفه ای و مرجعیت علمی و اجتماعی اساتید، پژوهشگران و فناوران
- تقویت نظام آموزشی با رویکرد تربیت سرمایه انسانی متخلق به اخلاق حرفه ای مبتنی بر تعالیم اسلامی
- قانون مداری، مسئولیت پذیری، عدالت محوری و پاسخگویی در ارائه خدمات
- پایبندی به شایسته سالاری در انتصابات کارکنان، مدیران و معاونین

ذینفعان (Stakeholder)

- دانشجویان
- اعضای هیات علمی، مدرسین، مربیان و کارکنان دانشکده پزشکی
- رئیس و معاونین دانشکده پزشکی و مراکز آموزشی درمانی
- ریاست دانشگاه علوم پزشکی زنجان
- معاونت های دانشگاه علوم پزشکی زنجان
- مدیران و کارشناسان دفاتر توسعه آموزش
- مرکز مطالعات و توسعه آموزش علوم پزشکی وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی

اهداف کلی دانشکده پزشکی

- تربیت نیروی انسانی در جهت تأمین، حفظ و ارتقاء سلامت جسمی، روحی-روانی، اجتماعی و معنوی جمعیت تحت پوشش دانشگاه
- توانمند سازی دانشجو متناسب با نیازهای جامعه و تغییرات علمی و فناوری رشته پزشکی
- تأمین عدالت در ارائه و توزیع خدمات آموزشی، پژوهشی و سلامت
- دستیابی به بالاترین رضایتمندی مردمی، پرسنلی و دانشجویی
- به کار گیری آموزه‌های دینی در بهبود و ارزشی نمودن آموزش، پژوهش و خدمات سلامت
- ارائه راهبردهای آموزشی شامل ارائه مسئولیت به فراگیران، راهبردهای مبتنی بر حل مساله و استفاده از پلتفرم های آموزش مجازی
- دستیابی به یکی از قطب‌های علمی و افزایش سهم دانشکده در تولید علم و محقق در حوزه علوم پزشکی
- حضور در عرصه بین‌المللی ارائه خدمات آموزشی و پژوهشی
- تأثیرگذاری بر مدیریت و سیاست‌گذاری‌های کلان نظام آموزشی کشور
- تأمین و توسعه منابع جهت بکارگیری موثر در نظام آموزش
- فعالیت کامل و کارساز در مأموریت کلان منطقه ای دانشگاه
- همسو نمودن و هماهنگی کامل با دانشکده های همتراز در دانشگاه های همکار در کلان منطقه
- اعتبار بخشی داخلی و بین المللی دوره ای دانشکده
- ارتقای رتبه بندی دانشکده در بین دانشکده های پزشکی ایران، منطقه و جهان
- استفاده از شیوه های نوین آموزش در تربیت دانشجو
- استفاده از شیوه های نوین آموزش در ارتقای سطح علمی اعضای هیئت علمی
- استفاده از شیوه های نوین ارزیابی دانشجویان

اهداف کوتاه مدت

- پاسخگو کردن آموزش به نیازهای کشوری و منطقه ای
- توسعه زیرساخت های آموزشی و پژوهشی با رویکرد جامعه محور
- توسعه و بستر سازی آموزش الکترونیک و شناسایی ظرفیت های آموزش مجازی
- استفاده از ابزارهای کمک آموزشی پیشرفته الکترونیکی در امر آموزش
- استفاده از شیوه های نوین آموزش بالینی و ارزیابی جهت بهبود کیفیت آموزش
- راه اندازی سامانه های پایش آموزشی دانشجویان در مقاطع مختلف
- پایش استانداردهای آموزش حضوری و مجازی

- ارتقای کیفیت آموزش با تأکید برافزایش توانمندی اعضای هیأت علمی و بکارگیری فن آوری های نوین آموزشی
- قرارگیری در بین ۸ دانشکده پزشکی برتر
- عقد تفاهم نامه با حوزه بهداشت مبنی بر فعالیت کارورزان در مراکز ۱۶ ساعته کرونا با هدف مواجهه سازی زودرس بالینی دانشجویان پزشکی در دوران همه گیری بیماری کرونا
- ارتباط عملیاتی و نزدیک دانشجویان پزشکی در معاونتهای بهداشتی و درمانی
- افزایش پذیرش دانشجویان خارجی بمنظور بستر سازی مرجعیت علمی کشور با اولویت کشورهای اسلامی همسایه
- ارتباط بین المللی حداقل با ۴ دانشکده پزشکی برای تربیت مشترک دانشجو
- افزایش رشته های تحصیلات تکمیلی به ۱۶ رشته تخصصی بالینی و ۸ رشته PhD
- توسعه کمی و کیفی آموزش متناسب با رشته های جدید و ارتقاء رشته های موجود
- بازنگری در کوریکولوم های آموزشی مبتنی بر نیاز های سلامت جامعه
- اخذ مجوز راه اندازی و تاسیس رشته در مقاطع کارشناسی ارشد، دکتری تخصصی علوم پایه، بالینی و فوق تخصصی بر اساس تفاهم نامه توسعه رشته - مقاطع کلان منطقه ۶ در رشته های کارشناسی ارشد ایمونولوژی، دکتری تخصصی رشته های علوم اعصاب، میکروب شناسی، نانو فناوری و داروسازی سنتی و در رشته های تخصصی ارتوپدی، رادیوانکولوژی و پاتولوژی
- جذب هیئت علمی بر اساس دستورالعمل جهت تقویت نسبت استاد به دانشجو
- پایش میزان دستیابی به اهداف آموزشی بر اساس برنامه آموزشی دکترای عمومی پزشکی مصوب شصت و هفتمین جلسه شورای عالی برنامه ریزی علوم پزشکی
- پایش مستمر نظام ارزیابی دانشجویان
- استقرار استانداردهای آموزشی و پژوهشی بر اساس برنامه اعتبار بخشی داخلی و خارجی
- اجرای دقیق آیین نامه های آموزشی، بخش نامه ها، دستورالعمل ها، قوانین و مقررات جهت بهبود فرایندهای آموزشی
- ایجاد تفاهم نامه های پژوهشی با مراکز تحقیقاتی دانشگاه جهت تقویت تجارب پژوهشی ذینفعان
- توسعه پژوهشهای علوم نوین و مطالعات بین رشته ای بین علوم پایه و علوم بالینی و همکاری در طرح های ملی و فرا ملی
- برگزاری دوره های آموزشی کوتاه مدت جهت توانمند سازی ظرفیت های تحقیقاتی در قالب برنامه های آموزشی برای دانشجویان و اساتید
- حمایت از پژوهش های دانشجویی در قالب کمیته تحقیقات دانشجویی

- ایجاد بستر مناسب برای امکان استفاده دانشجویان از تسهیلات استعدادهای درخشان
- ارتقای رتبه بندی دانشکده و دستیابی به رتبه دانشگاه های برتر
- دستیابی به رضایتمندی در پاسخگویی به نیازهای دانشجویان، اساتید و کارکنان
- اصلاح چارت تشکیلاتی دانشکده پزشکی به تفکیک گروه های آموزشی و اداری

اهداف بلند مدت

- قرارگیری در بین ۵ دانشکده پزشکی برتر ایران
- قرارگیری در بین ۵۰۰ دانشکده پزشکی برتر دنیا
- افزایش رشته های تحصیلات تکمیلی به ۲۳ رشته تخصصی و ۱۲ رشته PhD
- نیاز سنجی منطقه در خصوص ظرفیت پذیرش دانشجویان تخصصی و فوق تخصصی و جلوگیری از هدر رفت سرمایه انسانی و مالی
- ارتباط بین المللی حداقل با ۱۰ دانشکده پزشکی
- تقویت و توسعه همکاری با دانشگاههای کشورهای پیشرو در علم و فناوری از طریق تبادل استاد و دانشجو و اجرای دوره های آموزشی مشترک در رشته های اولویت دار
- بین المللی سازی پذیرش و مبادله دانشجو در مقاطع تحصیلات تکمیلی و پزشکی عمومی
- حرکت بسمت دانشگاه های نسل چهارم و کارآفرین
- توسعه روابط بین المللی و انعقاد قرار داد با دانشگاه های خارجی برای تبادلات علمی و تربیت مشترک دانشجو در مقاطع تحصیلات تکمیلی و پزشکی عمومی
- تبادلات علمی پژوهشی با دانشگاه ها، مراکز تحقیقاتی و سازمان های داخلی و خارجی در حوزه های علمی، پژوهشی، اقتصادی و فرهنگی
- تبدیل شدن به قطب علمی و تحقیقاتی و کسب مرجعیت علمی و فناوری